



لابد من التعاون خصوصاً بعد تنفيذ اتفاقيات تحرير التجارة

## تصورات عملية للتحقيق تكامل عربي في مجال إنتاج وتسويق اللحوم الحمراء

الدول العربية التي تعتمد على النظام الرعوي.. يمكنها سد الفجوة الغذائية للحوم لدى الدول الشقيقة التي تعاني النقص.. لكنها بحاجة إلى الدعم وتطوير القدرات

يدخل في اعتبارها: الإمكانيات التسويقية- البنية الأساسية التجارية- كفاءة التركيب المؤسسي- مدى ملاءمة السياسات الاقتصادية- مدى استقرار النظام السياسي والاجتماعي. والدول العربية ذات الموارد الزراعية لديها فرصة للاستفادة من تحرير التجارة. والإصلاح الاقتصادي في الوطن العربي يعني

أ.د. مصطفى فايز

القدرة التنافسية والميزة النسبية ومعامل رأس المال المستثمر وغيرها من المصطلحات الاقتصادية التي فرضت نفسها على حياتنا وحسباباتنا في ظل النظام العالمي الحديث وكذلك بحكم الاتفاقيات الدولية الملزمة والواجبة. على أي حال، فإن معامل رأس المال المستثمر يعني عدد درجات النقد (دولار/جنيه) الالزامية لتوليد دخل

**التخصص الإقليمي في الإنتاج**  
المتخصص حسب الميزة النسبية  
لكل منطقة، وفلسفة السوق المفتوح  
الحر أبسط مفاهيمها: التخلّى عن  
الحماية، وإذا لم يوضع لها ضوابط  
فإنها تترك الحبل على الغارب  
للتنافس غير المشروع وغير  
الشريف.

**مستقبل اللحوم في الدول العربية**  
واللحوم الحمراء في المنطقة  
العربية تنبئ بقدرات تنافسية عالية  
ومن الممكن أن تكون مصدرًا لزيادة  
الدخل وللاستثمار لنا وللسودان  
ولدول عربية أخرى. وبصفة عامة  
فإن الدول العربية يمكن تقسيمها  
إلى ٣ أقسام بالنسبة لنظم إنتاج  
اللحوم الحمراء:

١- نظام إنتاج لا يعتمد على  
توفير موارد طبيعية أو بشرية  
تعطى ميزات نسبية في الإنتاج  
كما في دول مجلس التعاون الخليجي التي تستورد كميات  
كبيرة لسد احتياجات السكان  
وأضحيات الموسم الديني. وهذه  
المناطق لن تتأثر كثيراً  
بتطبيق الاتفاقيات.

٢- النظام  
الثاني يعتمد  
على المراعي  
وإنتاج الأعلاف  
الخضراء بالإضافة إلى  
مخلفات المحاصيل  
والطحن والعصر كما في  
مصر وسوريا والعراق والمغرب  
وتونس والجزائر والأردن ولبنان.  
وهذه المناطق تعتبر تكاليف الفرصة

**البديلة لإنتاج اللحوم الحمراء فيها**  
مرتفعة.

**٣- النظام الثالث رعوي ويحتاج**  
إلى تطوير لدعم قدراته التنافسية  
كما في السودان والصومال  
وچيبوتو وموريتانيا، وهي الدول  
التي سنتكمال معها بحيث تعود  
الفائدة علينا وعليها سواء في  
التجارة أو الاستثمار أو التنمية  
وستنستفيد في ذلك من معطيات  
العصر المتمثلة في أن العالم كله  
قرية واحدة ومن فكرة التجارة  
العالمية.

وفي هذا الصدد نستطيع  
تلخيص الموقف في النقاط التالية:

**١- الفلسفة العامة للتجارة**  
العالمية ترتكز على السماح  
بالاستيراد والتصدير مادام مقدراً  
بسعره الكامل دون دعم أو إغراق.  
وهذا يخلق منافسة عادلة تحفز  
تنمية نظم إنتاج اللحوم الحمراء  
محلياً في الدول العربية التي تتيح  
مواردها الطبيعية فرصة تحقيق  
الميزة النسبية.

ولكن هناك معوقات منها مافيا  
اللحوم ومنها الإغراق.

٢- هناك تحفظ جد مهم نتيجة  
تنفيذ اتفاقيات تحرير التجارة: هل  
الإغراق قضية من السهل الحكم  
عليها من قبل الأسواق المضاربة؟  
وهل من السهل إثبات ذلك؟ ورغم  
ذلك فمن الضروري أن تسعى  
الدول العربية جمیعاً إلى سن  
قوانين منع الاحتكار وإنشاء  
المؤسسات القادرة على متابعة  
تنفيذ هذه القوانين، سواء على  
المنتجات المستوردة أو المحلية.  
علاوة على الدفع عن اتهامات  
الإغراق المزعوم رفعها من قبل الدول  
الأخرى المستوردة من الدول  
العربية في حالة إمكانية تصدير  
اللحوم إليها.

وقضية توافر المعلومات  
السوقية في هذا الشأن أمر مهم  
لغاية حتى يمكن توفير المستندات  
الdaleلة على حدوث الإغراق. كما أن  
توافر وسائل الاتصال الكفء عالمياً  
ومحلياً يعهد من نجاح سياسات  
مكافحة الإغراق. ليس هذا فحسب،  
بل لابد من توافر مجالس تسويقية  
للحوم الحمراء تضم نخبة من  
السوقين والمتاجرين والمستهلكين  
وممثلين للحكومة تعمل

على الكشف عن

المتلاعبين في

السوق

الذين

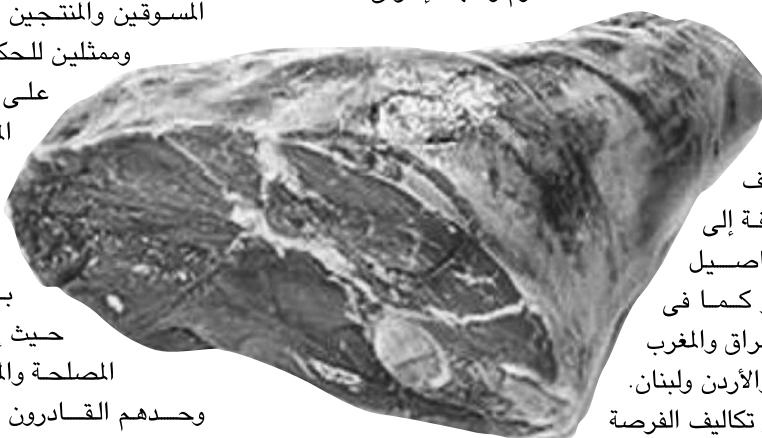
يقومون

بالاحتكار؛

حيث إن أصحاب

المصلحة والمتنافسين هم

وحدهم القادرون على كشف





النقل والتخزين والتعبئة والتغليف، وربما أيضًا التصنيع للحوم الحمراء، والعلاقة المركبة. وأيضًا سوف تعمل على استقرار العرض والأسعار الصادرات وواردات الدول العربية من اللحوم الحمراء. وسوف تؤسس المناخ الحافز للمنتجين في دول الميزة النسبية في إنتاج اللحوم الحمراء، وهي: السودان والصومال وجيبوتي وموريتانيا وسوريا (بالنسبة للضأن والماعز). كما أنها سوف تكون مصدراً في المستقبل لتمويل نشر التكنولوجيا الحيوية (التحسين الوراثي) وتكنولوجيات رعاية الحيوان والرعاية البيطرية في دول المنشأ، وهذا أمر تمارسه بعض الشركات الخليجية حالياً، ولكنها تعتمد على أسواق غير عربية مثل أستراليا والصين، بل إن بعضها يملك مزارع في أستراليا.

مستوردة رئيسية للحوم الحمراء في الوطن العربي، وعلى رأسها دول مجلس التعاون الخليجي، ومصر، وأيضاً تونس. وعلى الدول ذات الميزة النسبية والوارد الطبيعية والبشرية القادرة على الإنتاج الكبير للحوم الحمراء، أن تهيئ المناخ لعمل هذه الشركات في أراضيها، باعتبار أنها السوق الرئيسي للتصدير.

#### تعديل السياسات الاقتصادية

وهذا المناخ يتطلب تعديل السياسات الاقتصادية، بإعطاء ميزات خاصة للاستثمار والتملك للشركات العربية بجميع صورها. وتقديم التعهدات الحكومية والضمادات الكفيلة بعمل واستمرار هذا النشاط بعيداً عن تغيرات المناخ السياسي. هذه الشركات سوف تعمل على توفير قدرات

عمليات الاحتكار وتقديمها لجهاز مكافحة الاحتكار في كل دولة، ويمكن للجامعة العربية أو المنظمات التابعة لها أن تتعاون في هذا الشأن من حيث توافق المعلومات السوقية العالمية، وأيضاً تبني قضايا مكافحة الإغراق بالتعاون مع الدول المضارة. وهذا يحتاج أن يكون لدى جامعة الدول العربية مكتب للتعاون مع منظمة التجارة العالمية.

٣- في شأن مجالات التطوير والتنسيق القومية، يقترح دراسة إنشاء شركات إقليمية تتوافر بينها المنافسة تضطلع بمهام تسويق اللحوم الحمراء والماشية والأعلاف، باعتبار أن التسويق الكفاء هو المدخل الصحيح والحافز الرئيسي لتنمية الإنتاج. والدول العربية المالكة لرأس المال والخبرة الفنية

٤- إن التغلب على عقبة الاشتراطات الصحية والبيئية لمنظمة التجارة العالمية يعتبر من القضايا التي تحتاج جهوداً عربية مشتركة؛ لأنها تتضمن توفير المال للتمويل والتكنولوجيا المتقدمة والإرشاد البيطري وتشخيص الأمراض، والتدريب والتنمية البشرية، كما تحتاج لجهود قطبية في شأن التشريعات المنظمة وتحتاج أيضاً إلى برامج توعية لتنمية الوعي الصحي والبيئي لدى كل الأطراف العاملة في السوق. وهنا تجدر الإشارة إلى أن توفير الوقاية من أمراض الحيوان والحماية من التلوث الكيميائي وبقايا الأدوية وسموم الميكروبات المتبقية في المنتجات حتى بعد قتلها بوسائل الحفظ يتطلب الحماية منذ مرحلة الإنتاج. ويجب النظر إلى الأمر باعتباره قضية حماية المستهلك العربي قبل أن تكون قضية تنمية صادرات، فالمواطن العربي أحق بالتمتع بلحوم خالية من أي إصابة أو تلوث. وصعوبة الأمر أن الدول والمناطق ذات الميزات النسبية في إنتاج اللحوم الحمراء نجد أن نظم التربية بها واسعة (غير كثيفة) ومسألة التحكم في ظروفها الصحية أمر صعب. ولكن من الممكن تجاوز هذه المشكلة إذا استعانت هذه الدول بميزات اتفاقيات التجارة الحرة في مساعدات الدول المتقدمة ذات الخبرة في حماية الماشية والأغنام في نظم رعوية شبيهة مثل نيوزيلندا وأستراليا.

## عدم افيا استيراد اللحوم أخطر معوقات التكامل.. وبالتالي يتعين أن تسعى الدول العربية إلى سن قوانين منع الاحتكار وإنشاء المؤسسات القادرة على متابعتها

وهي المحددات الرئيسية لرفع الإنتاجية؛ لأنها تعنى توفير البنية الأساسية التسويقية، ومن ثم توفر حواجز زيادة العرض بالتوسيع الرأسى (زيادة الإنتاجية) أو الأفقى (بزيادة سعة الحياة).

٦- إن إيجاد مناخ السوق الملائم لتحرير التجارة يقتضى العمل على تحقيق نظم تسويقية توافر فيها مقومات التكامل الرأسى لراحتل السوق، وتكامل أفقى بين وحدات الإنتاج في مرحلة التسويق؛ لتوفير ميزات السعة الكبيرة دون المساس بغالبية الحيازات الصغيرة لخفض التكاليف التسويقية وزيادة حواجز الربح، دون خلق ضغوط ارتفاع الأسعار على المستهلك المحلي.

**وسائل التكامل المعروفة في الأسواق العالمية المتقدمة تأخذ ثلاثة أشكال هي:**

أ- التعاونيات (جمعيات الثروة الحيوانية واتحادات ذات أهداف اقتصادية واجتماعية، وليست خاضعة لتدخلات حكومية، أو لأغراض سياسية).

ب- الشركات الكبرى متعددة المراحل والأغراض.

ج- النظام التعاقدى بين مراحل السوق ومؤسساته بشكل تضمنه تشرعيات تسويقية متخصصة.

٧- إن دور الدولة يجب أن يشمل في مجال تنظيم السوق: سن قوانين لمنع الاحتكار وضمان عدالة الممارسات التسويقية وحماية المستهلك، علاوة على دعم البحث وتطوير المنتجات، وتوفير المعلومات السوقية.

آن الأوان كى تقوم الدولة نفسها بعملية الاستيراد

# الحل الأمثل لواجهة مافيا استيراد اللحوم



وفي هذا الصدد هناك ملاحظتان:

■ الملاحظة الأولى: مصر تستورد اللحوم من أي مكان في العالم إلا السودان.. ممكن نستورد من الهند البعيدة ولا نستورد من أفريقيا القريبة.. لماذا نترك أكبر ثروة حيوانية في الحدود المتاخمة لنا ونستورد اللحوم من آخر بلاد الدنيا، من أستراليا والأرجنتين؟ هل هناك نظرية في ذلك؟ هل اللحوم من البلاد البعيدة طازجة وغير منتهية الصلاحية واللحوم من السودان وأفريقيا مجدها ومنتهية الصلاحية؟ لماذا نستورد من دول لا تربطنا بها مصلحة واحدة ونترك دول قارتنا التي كل مصالحتنا منها ومعها؟ أين المشاريع المشتركة التي اختلفت بها مكاتب الجامعة العربية ومكاتب وزارة الزراعة والبحث العلمي؟

■ الملاحظة الثانية: لماذا نتركهم يستوردون لحوماً لا ندري عنها شيئاً، والأفضل موجود في قارتنا؟ لماذا نترك فئة معينة تستورد؟

إذا كان استيرادك مليون طن لحوم في العام (هذا باعتبار أنك تستورد لكل فرد كيلو لحم واحد في الشهر)، وكانطن الواحد يكسبه ألف دولار فقط فإنك ترك مافيا اللحوم ألف مليون دولار سنوياً، لماذا لا تستورد أنت هذه اللحوم فيرجع إليك هذا المكسب فتضخمه في الخدمات والمرتبات ويعود مرة أخرى إلى المواطن بدلاً من أن يذهب إلى أصحاب النفوذ وأصحاب الكروش؟ عجبي.

يجب أن تواجه هذه الأزمة على جبهتين، الأولى: إجراءات عاجلة لزيادة إنتاج اللحوم المحلية من خلال زيادة إقراض المزارعين والمربين بمشروع تسمى الجاموس «الببلو» وتحفيز المربين بشكل عام على زيادة الإنتاج. والجبهة الثانية هي مواجهة جشع شركات استيراد اللحوم التي لا يهمها سوى الربح الهائل دون مراعاة المسؤولية الاجتماعية.

ويترافق ذلك مع أن الحكومة هي التي تستورد حتى تحد من جشع المستوردين.

وقد آن الأوان كى تواجه الوزارات والهيئات، بشكل منسق وجماعي، هذا الانفلات في الأسعار، وتعالج جذور الأزمة بدلاً من التحرك مع الاشتغال الموسمى لها.

ولا بد بشكل خاص من عقاب مافيا استيراد اللحوم التي نجحت في إفشال صفقات عديدة لاستيراد اللحوم من الخارج كانت كفيلة بسد النقص في السوق المحلية.

ثم إنه من المهم إدراك أن عقد صفقات مع الخارج لاستيراد اللحوم ليس سوى حل جزئي أو مرحلى للأزمة، أما الحل طويل الأمد فيتمثل في: تشجيع الإنتاج المحلي، ودعم المنتجين، والعودة إلى المشروعات القديمة لزيادة الإنتاج الحيواني.

إنها معركة لا بد أن يتكاثف فيها الجميع، سواء الوزارات أو المستهلكون أو المنتجون مواجهة جشع بعض الجزارين وشرافة مافيا الاستيراد.